

# BELEIDSPLAN VISION BARAOLT 2019

Naam van de stichting	Stichting Vision Baraolt	Contactgegevens	Scheldestraat 59
Fiscaalnummer of RSIN	807256833		4461 EL Goes
KvK-nummer	22042853	E-mail	info@baraolt.nl
IBAN	NL87 INGB 0001687806	Website	www.baraolt.nl

## VISIE, MISSIE EN DOELSTELLING VISION BARAOLT

Vision Baraolt is een stichting die in 1991 is opgericht vanuit de Christelijke Gereformeerde Kerk in Goes en had bij de oprichting zich tot doel gesteld: 'Het bevorderen van het geestelijk en materieel welzijn (met name van de gezondheidszorg) in de Roemeense plaats Baraolt en omgeving.' Met het opstellen van dit beleidsplan zijn visie, missie en doelstelling opnieuw geformuleerd.

Ondanks dat Roemenië zich ontwikkelt, is de gezondheidszorg gedeeltelijk afhankelijk van hulp van ondermeer onze stichting. Het is onze wens en ons streven dat onze hulp zo snel mogelijk gemist kan worden. Daar zetten we ons voor in.

Het bestuur van Vision Baraolt

### VISIE

De bevolking van Baraolt blijft, ondanks de toetreding van Roemenië tot de EU, zeker voor wat betreft de gezondheidszorg, afhankelijk van derden ten aanzien van hulpverlening. Oorzaken hiervan zijn te herleiden naar het vacuüm tussen het sociaal economische klimaat van Roemenië en de hoge eisen die de EU stelt aan onder andere de gezondheidszorg. Een ander effect van de huidige economische situatie in Roemenië zorgt ervoor dat het land de grootste moeite heeft hoog opgeleide mensen binnen te houden of aan te trekken waardoor economisch herstel de komende jaren uit zal blijven. Vanwege deze situatie is buitenlandse hulp aan Roemenië voor de komende jaren noodzakelijk.

### MISSIE

Vision Baraolt wil met raad en daad een bijdrage leveren aan het welzijn van de bevolking van Baraolt en de omgeving. We richten ons daarbij op de gehele bevolking, los van etniciteit, maatschappelijke positie of geloofsovertuiging en ondersteunen daarom primair de gezondheidszorg op het gebied van kennisoverdracht, goederen en/of waar nodig op financieel gebied. Daarbij zoeken we aansluiting bij lokale platformen en initiatieven en sturen we aan op zelfredzaamheid.

### DOELSTELLING

Vision Baraolt ondersteunt, in nauw overleg met lokale overheden, verschillende organisaties in de gezondheidszorg. De nadruk ligt voor de komende jaren op het ziekenhuis en de dagbesteding voor jongeren met een beperking, het Laura Ház.

Vision Baraolt ondersteunt het ziekenhuis in Baraolt om tijdig te voldoen aan de EU normering voor de zorg door praktische en materiële ondersteuning ter realisatie van het beleidsplan van het ziekenhuis. Een belangrijke kernwaarde daarbij is: bereikbare gezondheidszorg voor iedereen. Daarnaast bedenken we concrete plannen om het ziekenhuis meer financieel onafhankelijk te maken.

Vision Baraolt ondersteunt de opvang in het Laura Ház van kinderen en jongeren met een beperking. We focussen daarbij op:

- De doorgaande groei in professionaliteit van zorg en onderwijs.
- Het bereiken van een meer zelfstandige financiële positie.
- Het stimuleren dat het taboe rondom mensen met een beperking verder verdwijnt en ze hun plaats in de maatschappij kunnen innemen.

Visie, missie en doelstelling Vision Baraolt .....	2
Visie .....	2
Missie.....	2
Doelstelling .....	2
Achtergrond en geschiedenis .....	4
Baraolt .....	4
Historie .....	4
Organisatie binnen Vision Baraolt .....	5
Het bestuur .....	5
Uitgangspunten .....	5
Gedragscode.....	5
Vergadercyclus.....	5
Achterban en netwerk .....	5
Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).....	6
Uitvoering.....	7
Werkgroep gehandicaptenzorg.....	8
Huidige situatie .....	8
Aandachtspunten .....	8
Strategie .....	8
Werkgroep ziekenhuis .....	7
Huidige situatie .....	7
aandachtsPunten.....	7
Strategie.....	8
Werkgroep Techniek&Logistiek .....	9
Project evangelisatiekamp .....	9
Communicatie .....	10
Inleiding .....	10
Internet.....	10
(Nieuws)brieven.....	10
Financiën .....	11
Inkomsten .....	11
Kosten.....	11
Resultaten.....	11

## ACHTERGROND EN GESCHIEDENIS

### BARAOLT

Baraolt ligt in de Roemeense provincie Covasna. Het overgrote deel van de ruim 7000 inwoners is Hongaarstalig omdat, tot 1921, een groot deel van Roemenië (Transsylvanië) deel uitmaakte van Hongarije. Baraolt is van oorsprong een mijnwerkersstad. Omdat de mijnen in de jaren 90 van de vorige eeuw zijn gesloten is er nu veel werkloosheid. Land- en bosbouw zijn de hoofdvormen van werkgelegenheid. De economische groei is in de Roemeense plattelandsregio's beduidend minder dan in de stedelijke gebieden. De afstand tussen Goes en Baraolt bedraagt zo'n 2140 km.

### HISTORIE

Na de val van het communisme in 1989 kwam de hulpverlening voor Roemenië volop op gang. In 1990 heeft een eerste reis plaatsgevonden naar Baraolt, waarin werd geconstateerd dat de situatie van de gezondheidszorg zeer slecht was. Dit heeft geresulteerd in een eerste zomerreis (1991) vanuit Goes, waarin de hulpverlening aan het ziekenhuis van Baraolt een start heeft gekregen. In het najaar van 1991 is Stichting Comité Baraolt opgericht. In de daaropvolgende jaren zijn vele projectweken georganiseerd, waarin door Nederlandse vrijwilligers, niet alleen in het ziekenhuis, maar ook in huisartsen- en tandartspraktijken veel renovatiewerk is verricht. Sinds 2006 is de ondersteuning van de gehandicaptenzorg opgepakt. In 2012 is de naam van de stichting gewijzigd in Vision Baraolt.

## ORGANISATIE BINNEN VISION BARAOLT

### HET BESTUUR

Het bestuur is verantwoordelijk voor het beleid, financieel beheer en de interne- en externe communicatie. De bestuursleden genieten voor hun werkzaamheden geen beloning. De bestuurders worden benoemd door de kerkenraad voor een periode van vier jaar. Deze periode kan worden verlengd. Tot bestuurders zijn benoemd: Sjaak Elenbaas - voorzitter | Roelof Stam - secretaris | Joost Cornelisse - penningmeester | Ernst-Jan Scherrenburg - gehandicaptenzorg | Joan Koning - gehandicaptenzorg | Adriaan de Jager - medische zaken | Alex van de Sluis - communicatie | Gerard de Wilde - vertegenwoordiger diaconie.

Het bestuur heeft de zorg voor de dagelijkse gang van zaken met betrekking tot het functioneren van de stichting en zorgt voor de uitvoering van bestuursbesluiten. In de samenstelling van het bestuur wordt zoveel mogelijk rekening gehouden met ervaring, expertise en netwerk van de bestuursleden ten opzichte van de taken die Vision Baraolt te verrichten heeft.

### UITGANGSPUNTEN

Vision Baraolt valt onder de verantwoordelijkheid van de diaconie van de Christelijke Gereformeerde Kerk te Goes. Dit komt o.a. tot uiting in de regelmatige aanwezigheid van een diaken bij de bestuursvergaderingen en een jaarlijkse ontmoeting tussen bestuur en de diaconie, waarin het jaarverslag wordt besproken. Het christelijke geloof is voor de bestuursleden een persoonlijke motivatie voor het werk. Tegelijkertijd wordt d.m.v. hulp aan de gezondheidszorg aandacht gegeven aan alle bevolkingsgroepen in Baraolt en omgeving, ongeacht levensovertuiging of etniciteit. In een periode van 25 jaar werkzaamheden is een hechte band ontstaan tussen de bevolking van Baraolt en Vision Baraolt. Dankzij deze goede contacten is het mogelijk om aan te sluiten bij lokale platforms. Zo zijn de directie van het ziekenhuis, staf van de dagopvang voor gehandicapten, (huis)artsen en de burgemeester betrouwbare en gemotiveerde gesprekspartners gebleken. Bij hen is duidelijk merkbaar dat de mentaliteit is veranderd van afwachtend/reactief naar initiatiefrijk/proactief.

### GEDRAGSCODE

Voor het bestuur staat integriteit in de meest brede zin hoog in het vaandel. Dat betekent dat tegenstrijdigheden tussen persoonlijke (financiële) belangen en het bestuurslidmaatschap vermeden worden. De kosten die bestuursleden maken voor vergaderingen, etc. komen niet voor rekening van de stichting.

### VERGADERCYCLUS

Het bestuur vergadert minimaal 7 keer per jaar. Er wordt vergaderd aan de hand van een vastgestelde agenda, met daarop een serie vaste onderwerpen om de voortgang te toetsen. Elk bestuurslid kan daarnaast onderwerpen aandragen voor de vergadering.

### ACHTERBAN EN NETWERK

Vanaf de eerste jaren is er een goede band tussen het bestuur Vision Baraolt en de vele vrijwilligers en betrokkenen. Ook is in de loop der jaren een trouwe achterban van particulieren, bedrijven en organisaties ontstaan die het werk van Vision Baraolt een warm hart toedragen. Met de steun van de achterban en de korte lijnen met de lokale platforms voeren we een verantwoord en transparant financieel beleid.

## ALGEMEEN NUT BEOGENDE INSTELLING (ANBI)

Vision Baraolt is door de Belastingdienst als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) aangewezen. ANBI's kunnen gebruikmaken van bepaalde belastingvoordelen bij erven, schenken, giften. Daarnaast is de ANBI-status ook voor donateurs of gevers van belang. Zij kunnen voor de inkomstenbelasting (IB) alleen giftenaftrek krijgen voor giften aan een instelling die een beschikking van de Belastingdienst heeft. Een ANBI moet aan de volgende voorwaarden voldoen:

- Een instelling moet zich voor minstens 90% inzetten voor het algemeen belang. Dit noemen we de 90%-eis.
- De instelling mag met het geheel van haar algemeen nuttige activiteiten geen winstoogmerk hebben.
- De instelling en de mensen die daar rechtstreeks bij betrokken zijn, voldoen aan de integriteitseisen.
- Een bestuurder of beleidsbepaler mag niet over het vermogen van de instelling beschikken alsof het zijn eigen vermogen is. Er moet sprake zijn van gescheiden vermogen.
- Een ANBI mag niet meer vermogen aanhouden dan redelijkerwijs nodig is voor het werk van de instelling. Daarom moet het eigen vermogen beperkt blijven.
- De beloning voor bestuurders is beperkt tot een onkostenvergoeding of minimale vacatiegelden.
- Een ANBI moet een actueel beleidsplan hebben.
- De ANBI heeft een redelijke verhouding tussen kosten en bestedingen.
- Geld dat na opheffing overblijft, wordt besteed aan een ANBI met een soortgelijk doel.
- Een ANBI heeft administratieve verplichtingen.

#### HUIDIGE SITUATIE

Het belangrijkste onderdeel van onze stichting is de zorg voor kinderen en jongeren met een (meervoudige) beperking. In tegenstelling tot de meeste andere Europese landen is de zorg voor gehandicapten lange tijd zeer minimaal geweest en krijgt deze zorg nog maar sinds de laatste jaren aandacht. Mensen met een beperking leefden vaak, onder slechte omstandigheden, bij familieleden.

In Baraolt is een stichting opgericht met de naam 'Hisszük hogy fontosak' wat betekent: 'wij geloven dat ze belangrijk zijn'. Inmiddels is de naam van de stichting veranderd in 'Laura Ház'. Huis van Laura, genoemd naar Laura. Zij was vanaf het begin nauw betrokken bij de gehandicaptenzorg en is gestart met dagopvang. Helaas is zij op jonge leeftijd overleden.

In het Laura Ház wordt zorg verleend aan ca 20 jongeren met een beperking. Er is behoefte aan om deze zorg uit te breiden door meer jongeren op te nemen. In het Laura Ház werken op dit moment 4 enthousiaste medewerkers die de jongeren de aandacht en onderwijs geven, ieder op zijn/haar eigen niveau.

Door middel van dagbesteding programma's worden er verschillende werkzaamheden gedaan door de jongeren. Deze werkzaamheden bestaan uit bijvoorbeeld het maken van kaarten, knutselen, en houtbewerking. Deze artikelen worden in het Laura Ház te koop aangeboden en zorgen voor een (bescheiden) bron van inkomsten.

Enkele jaren geleden is er een winkel voor verkoop van 2<sup>e</sup> hands kleding opgezet. Een aantal cliënten van het Laura Ház zijn hierin werkzaam. Deze kleding wordt in de winkel en op markten verkocht en zorgt voor een extra bron van inkomsten.

#### AANDACHTSPUNTEN

- Financiën: het Laura Ház wordt deels ondersteund vanuit de plaatselijke overheid en deels vanuit giften. Hoewel we dankbaar zijn voor alles wat tot op heden kon worden gerealiseerd, is de financiële situatie niet rooskleurig: de overheid kan weinig bijdragen en het wegvallen van subsidies zorgt ervoor dat de zorg niet optimaal kan zijn.
- 'Maatwerk': momenteel zijn de aandacht en de prikkels die de jongeren ontvangen nog niet altijd toegespitst op hun specifieke beperking. In de toekomst hopen we de leiding van het Laura Ház te helpen om meer maatwerk te leveren en de therapie aan te passen aan de specifieke handicaps.
- Scholing: door het aanbieden van opleidingen, uitwisselingsprojecten, etc. kan de te verlenen zorg verder worden geprofessionaliseerd.

Na een brainstormsessie met het bestuur van Vision Baraolt en de leiding van het Laura Ház zijn onderstaande doelen opgesteld:

- De brainstormsessie zal iedere 5 jaar worden herhaald.
- Er zal worden toegewerkt naar financiële onafhankelijkheid.
- Binnen 5 jaar zijn er mogelijkheden voor cliënten om uit te stromen naar ofwel een (sociale) werkvoorziening ofwel dagbesteding.

---

## STRATEGIE

- Er is structureel (minimaal 4x per jaar) overleg tussen de werkgroep gehandicaptenzorg en de dagelijkse leiding van het Laura Ház.
- Regelmatig wordt de actualiteit via Skype/Facebook besproken.
- Er is een reservering op de begroting van VB om continuïteit te kunnen waarborgen.
- Door middel van uitwisselingsprojecten vindt er kennisoverdracht plaats.
- In de werkgroep hebben mensen zitting die werkzaam zijn (geweest) in de gehandicaptenzorg.
- Er zal worden gezocht naar structurele sponsors.

## WERKGROEP ZIEKENHUIS

---

### HUIDIGE SITUATIE

De werkgroep ziekenhuis concentreert zich vooral op het ziekenhuis in Baraolt. Doordat er de afgelopen jaren intensief betrokkenheid is geweest bij de accreditaties van het ziekenhuis, hebben we de uitdagingen voor de komende jaren beter in beeld kunnen krijgen. Zo is geconstateerd dat er weinig financiële reserves zijn voor het ziekenhuis. Dit veroorzaakt een enorme complexiteit in de bedrijfsvoering; tijdelijk uitvallende medisch specialisten kunnen niet vervangen worden en noodzakelijk onderhoud moet worden gefinancierd uit allerlei projectpotjes.

---

### AANDACHTSPUNTEN

Bij deze uitdagingen is de inbreng van Vision Baraolt te bescheiden om tot structurele oplossingen te komen. Daarom wil Vision Baraolt zich de komende jaren inzetten om het ziekenhuis van Baraolt te verbinden met een ziekenhuis in Nederland. De hoop is dat daarmee dat kennis en ervaringen kunnen worden uitgewisseld. Daarnaast kunnen medici elkaar ondersteunen bij complexe behandelingen. De overdracht van expertise tussen verpleegkundigen zal worden gestimuleerd. Daarna kan uitwisseling van professionals plaatsvinden.

Daarnaast staat het ziekenhuis in Baraolt voor belangrijke strategische keuzes: welke zorg willen we blijven bieden, waar kunnen of moeten we ons in specialiseren? Ook bij deze keuzes kan een zorgpartner in Nederland belangrijke adviezen geven. Een deel van deze keuzes heeft het ziekenhuis al gemaakt. Zo wordt er naarstig gezocht naar medisch specialisten die vooral poliklinische behandelingen kunnen verrichten bij de mensen die naar een relatief dichtbijgelegen regionaal ziekenhuis komen.

---

### STRATEGIE

Uiteraard blijft de werkgroep investeren in het contact met de directie van het ziekenhuis in Baraolt. Regelmatig wordt via Skype de actualiteit besproken. Daarnaast zijn er de (half)jaarlijkse bezoeken aan het ziekenhuis door het bestuur.

Uit de contacten met de ziekenhuisdirectie komen regelmatig hulpvragen naar Vision Baraolt toe. We hopen dat een belangrijk deel daarvan in de toekomst kan worden opgepakt door een Nederlandse zorgpartner. Tot die tijd worden de hulpvragen door de werkgroep beoordeeld. Als Vision Baraolt mogelijkheden ziet om te helpen dan worden deze vraaggestuurd, doelgericht en projectmatig opgepakt. Ervaringen hebben geleerd dat er veel bedrijven zijn die veelal met een materiële gift dergelijke projecten willen steunen.



Een terugkerende activiteit is het jaarlijkse voedseltransport. Een trouwe sponsor stelt al jaren conserven beschikbaar voor het ziekenhuis. Hierdoor ontvangen patiënten dagelijks een warme maaltijd. Deze is voedzaam en voldoet aan alle kwaliteitseisen. Dankzij deze hulp heeft het ziekenhuis meer financiële armslag.

Het uiteindelijke doel is om het ziekenhuis (financieel) onafhankelijk te maken. Een zeer positieve ontwikkeling is een grote financiële bijdrage door de Roemeense overheid voor het aanschaffen van medische apparatuur. Hiermee wordt de kwaliteit van zorg voor de komende tijd gewaarborgd en geeft het ons een bevestiging dat het ziekenhuis weer voor een (lange) periode een bestaansrecht binnen Baraolt en omgeving zal hebben.

## WERKGROEP TECHNIEK&LOGISTIEK

De werkgroep Techniek&Logistiek heeft een aantal belangrijke taken, te weten:

- Ophalen en opslaan van hulpgoederen die aan de werkgroep medische zaken of de werkgroep gehandicaptenzorg zijn aangeboden. Aangeboden materiaal moet wel aan kwaliteitseisen voldoen. Daarop zal ook worden toegezien door leden uit de andere werkgroepen.
- Het jaarlijks organiseren van een transport met hulpgoederen naar Baraolt. Belangrijk deel van de lading zijn de conserven, bestemd voor het ziekenhuis in Baraolt.

## PROJECT EVANGELISATIEKAMP

In 1998 werd gestart met een evangelisatiekamp voor (zigeuner) kinderen. Twee weken per jaar worden deze kinderen begeleid en opgevangen door lokale vrijwilligers in een kamphuis. Regelmatig helpen Nederlandse jongeren mee in de organisatie van het kamp. Tijdens deze weken krijgen de kinderen (fatsoenlijk) eten en worden ze, indien nodig, aangekleed met spullen die vanuit Nederland zijn meegenomen. Ook krijgen ze verhalen uit de Bijbel te horen. Bij de start waren er ongeveer 45 kinderen. Inmiddels is de groep uitgegroeid tot ruim 100 kinderen. De kinderen komen uit het plaatsje Baraolt zelf, maar meer en meer ook uit de nabije omgeving. Vision Baraolt draagt financieel bij aan deze kampen.

## COMMUNICATIE

### INLEIDING

Vision Baraolt hecht er veel waarde aan om met lage kosten donateurs en andere belangstellenden op een aantrekkelijke en heldere manier informatie aan te bieden en iedereen te betrekken bij haar werk. Openheid en transparantie zijn in de communicatie sleutelwoorden. Niet alleen over de werkwijze en financiële positie van de doelen in Baraolt en omgeving, maar ook over nieuwe plannen, behaalde successen of teleurstellingen.

### INTERNET

De website [www.baraolt.nl](http://www.baraolt.nl) en het Facebook account zijn belangrijke communicatiekanalen voor (potentiële) donateurs en vrijwilligers. Op deze media is informatie te vinden over projecten, noden/behoefte, besluiten en reizen. Het is via de website ook mogelijk om online donateur te worden.

### (NIEUWS)BRIEVEN

Donateurs en belangstellenden worden ook op de hoogte gebracht van projecten, noden/behoefte, besluiten en reizen door middel van digitale nieuwsbrieven en door middel van de bijdragen in het kerkblad Bij-een dat een zestal keer per jaar verschijnt. Daarnaast worden er regelmatig bedankbrieven gestuurd naar donateurs voor bijzondere giften.

## FINANCIËN

### INKOMSTEN

De activiteiten van Vision Baraolt worden gefinancierd middels giften, sponsoring, acties, kerkelijke collectes en donaties. Vision Baraolt heeft een trouw bestand van particulieren en organisaties die incidenteel of periodiek een bedrag storten of goederen schenken.

### KOSTEN

Vision Baraolt besteedt haar financiële middelen nagenoeg volledig aan genoemde projecten. De exploitatiekosten blijven beperkt tot kosten zoals webhosting en drukwerk. Zoals eerder genoemd geniet het bestuur geen beloning voor hun werkzaamheden.

### RESULTATEN

In 2012 is er een bedrag van € 24.035 binnengekomen doormiddel van giften, sponsoring, acties, kerkelijke collectes en donaties.

In hetzelfde jaar is er voor € 24.098 aan uitgaven geweest voor hulp in Roemenië. Dat betekent dat er in 2012 een tekort is ontstaan van € 62,00.

In 2013 is er een bedrag van € 26.943 binnengekomen doormiddel van giften, sponsoring, acties, kerkelijke collectes en donaties. In hetzelfde jaar is er voor € 27.678 aan uitgaven geweest voor hulp in Roemenië. Dat betekent dat er in 2013 een tekort is ontstaan van € 735,00.

In 2014 is er een bedrag van € 21.719 binnengekomen doormiddel van giften, sponsoring, acties, kerkelijke collectes en donaties. In hetzelfde jaar is er voor € 18.203 aan uitgaven geweest voor hulp in Roemenië. Dat betekent dat er in 2014 een overschot is ontstaan van € 3.516,00.

In 2015 is er een bedrag van € 27.003 binnengekomen doormiddel van giften, sponsoring, acties, kerkelijke collectes en donaties. In hetzelfde jaar is er voor € 27.174 aan uitgaven geweest voor hulp in Roemenië. Dat betekent dat er in 2015 een tekort is ontstaan van € 107,00.

In 2016 is er een bedrag van € 19.279,42 binnengekomen doormiddel van giften, sponsoring, acties, kerkelijke collectes en donaties. In hetzelfde jaar is er voor € 12.403,46 aan uitgaven geweest voor hulp in Roemenië. Dat betekent dat er in 2016 een overschot is ontstaan van € 6875,96.

In 2017 is er een bedrag van € 10.497,58 binnengekomen doormiddel van giften, sponsoring, acties, kerkelijke collectes en donaties. In hetzelfde jaar is er voor € 10.725,91 aan uitgaven geweest voor hulp in Roemenië. Dat betekent dat er in 2017 een tekort is ontstaan van € 228,33.

In 2018 is er een bedrag van € 18.993,09 binnengekomen doormiddel van giften, sponsoring, acties, kerkelijke collectes en donaties. In hetzelfde jaar is er voor € 26.271,72 aan uitgaven geweest voor hulp in Roemenië. Dat betekent dat er in 2018 een tekort is ontstaan van € 7.278,63.

-----  
Wij hopen dat u met deze informatie een beter beeld heeft gekregen van onze stichting en de werkzaamheden die wij uitvoeren in Baraolt. We verwijzen u ook graag door naar onze website: [www.baraolt.nl](http://www.baraolt.nl).

Het bestuur van Vision Baraolt